



Politecnico
di Bari

DIREZIONE GESTIONE RISORSE E SERVIZI ISTITUZIONALI
SETTORE SERVIZI TECNICI

Allegato 4

PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 176 DEL D.LGS. N. 36/2023, DEL SERVIZIO DI DISTRIBUZIONE AUTOMATICA DI BEVANDE CALDE, FREDDI E SNACK, A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE PER LE SEDI DEL POLITECNICO DI BARI

CIG: B2944B4676

MATRICE DEI RISCHI

MATRICE DEI RISCHI

Ai fini dell'analisi dei rischi della Concessione e della loro corretta allocazione, nella sottoindicata Matrice dei Rischi si forniscono in maniera chiara e sintetica le informazioni rilevanti relative alle diverse tipologie e grado di rischio possibili, nonché gli eventuali effetti per la Parte (Politecnico di Bari- in seguito, per brevità, Poliba, Concessionario o rischio condiviso) su cui ricadono tali effetti, gli strumenti per la mitigazione dei rispettivi rischi e gli articoli del Capitolato speciale (in seguito, per brevità, Capitolato) in cui è presente il riferimento ad ogni rischio individuato.

La Matrice sarà inoltre utilizzata nella fase di esecuzione della Concessione per accertare che, in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

Per rischio condiviso tra le Parti deve intendersi che il rischio è trasferito in misura paritetica tra il Politecnico di Bari e il Concessionario.

TIPO DI RISCHIO	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio	Effetti	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione del rischio	Articolo del Capitolato che identifica il rischio
Rischio di diminuzione della domanda specifica (Art. 177, comma 1, D.Lgs.36/2023)	Rischio di una riduzione della domanda del servizio non derivante da una contrazione generale del mercato	Bassa	Diminuzione dei ricavi	Flessibilità organizzativa; variazioni dei prodotti e dei prezzi nella quota di offerta disponibile al Concessionario	Concessionario	Art. 8 del Capitolato
Rischio di diminuzione della domanda di mercato (Art. 177, comma 1, D.Lgs.36/2023)	Rischio di una riduzione della domanda del servizio derivante da una contrazione generale del mercato	Non valutabile	Diminuzione dei ricavi	Flessibilità organizzativa; variazioni dei prodotti e dei prezzi nella quota di offerta disponibile al Concessionario	Concessionario	Art. 8 del Capitolato
Rischio di disponibilità	Rischio legato alla capacità, da parte del Concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume sia per <i>standard</i> di qualità previsti	Bassa	Aumento dei costi; applicazione delle penali previste; risoluzione del contratto	Flessibilità organizzativa	Concessionario	Art. 8 del Capitolato

Rischio operativo (Art. 177, D.Lgs.36/2023)	Rischio economico tout court legato alla gestione del servizio	Media	Non completo recupero degli investimenti effettuati e/o dei costi sostenuti per gestire il servizio oggetto della Concessione	Corretta analisi prospettica dei costi e dei ricavi / corretta redazione del PEF	Concessionario	Artt. 1, 18, 8 del Capitolato
---	--	-------	---	--	----------------	-------------------------------

Rischio di sostituzione dei prodotti	Rischio di sostituzione o di non distribuzione dei prodotti su richiesta dell'Politecnico di Bari	Media	Diminuzione dei ricavi	Flessibilità organizzativa; eventuale richiesta di revisione prezzi ex art. 18 del Capitolato	Concessionario	Art. 8 del Capitolato
Rischio di approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori produttivi o di loro inadeguatezza	Rischio di reperimento o di inadeguatezza dei fattori produttivi o che i loro costi siano significativamente maggiori di quelli preventivati	Media	Ritardi e/o aumenti dei costi	Richiesta di revisione prezzi ex art. 18 del Capitolato; flessibilità organizzativa	Concessionario	Art. 8 del Capitolato
Rischio di necessità di manutenzione ordinaria e straordinaria	Rischio che la manutenzione dei distributori risulti non più adeguata; rischio di un'incorretta stima prospettica dei costi di manutenzione.	Media	Aumento dei costi	Manutenzioni preventive programmate	Concessionario	Art. 8 del Capitolato

Rischio di temporanea sospensione del servizio	Rischio connesso alla possibilità del verificarsi di eventi con riflessi sull'attività del Concessionario quali, a titolo meramente esemplificativo: esecuzione di lavori e di attività manutentive negli spazi in cui sono presenti i distributori; interruzioni di forniture elettriche e/o idriche; rischio di rimozione di distributori già installati su richiesta dell'Politecnico di Bari; rischio di guasti o funzionamenti.	Media	Diminuzione di ricavi; aumento dei costi	Flessibilità organizzativa; eventuale recesso.	Concessionario	Art. 8 del Capitolato
Rischio di variazione del numero di distributori	Rischio di installazione di distributori aggiuntivi o di rimozione di distributori già installati, su richiesta dell'Politecnico di Bari	Media	Diminuzione di ricavi; aumento di costi	Aumento o diminuzione del canone annuo di concessione e del rimborso spese corrispondenti ex art 1 del Capitolato	Concessionario	Art.1 del Capitolato
Rischio di variazione del numero di distributori	Rischio di installazione di distributori aggiuntivi o di rimozione di distributori già installati, su richiesta dell'Politecnico di Bari	Media	Diminuzione di ricavi; aumento di costi	Aumento o diminuzione del canone annuo di concessione ex art 1 del Capitolato	Concessionario	Art.1 del Capitolato
Rischio di variazioni, richieste dal POLITECNICO DI BARI, delle condizioni del servizio (non relative	Rischio che il POLITECNICO DI BARI richieda variazioni, rispetto a quanto pattuito in merito all'erogazione del servizio, comportanti un aggravio	Media	Aumento dei costi	Flessibilità organizzativa; eventuale recesso; riequilibrio economico-finanziario ex art.9 del Capitolato	Concessionario	Art. 16 del Capitolato

al numero di distributori)	economico per il Concessionario					
Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni o di qualsiasi atto di assenso occorrenti per lo svolgimento del servizio	Bassa	Ritardi nell'erogazione del servizio	----	Concessionario	Art. 8 del Capitolato

Rischio normativo-regolamentare	Rischio che modifiche normative regolamentari non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di investimento e/o di erogazione del servizio	Media	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo e regolatorio	Riequilibrio economico-finanziario ex art.9 del Capitolato	Concessionario	Art. 20 del Capitolato
Rischio di cambiamento delle normative fiscali	Rischio che il servizio affidato in Concessione sia soggetto ad un diverso trattamento fiscale	Media	Variazione degli obblighi di natura finanziaria	Riequilibrio economico-finanziario ex art.9 del Capitolato	Concessionario	Art. 20 del Capitolato
Rischio di investimento	Rischio connesso a ritardi nei tempi di acquisizione dei distributori di nuova produzione e al relativo aumento dei costi	Media	Ritardi e/o aumenti di costi di investimento	Flessibilità organizzativa; eventuale recesso; riequilibrio economico-finanziario ex art.9 del Capitolato	Concessionario	Art. 8 del Capitolato
Rischio finanziario (aumento tassi di interesse; indisponibilità delle	Rischio di un aumento dei tassi di interesse rispetto alle previsioni economico-finanziarie iniziali; rischio	Media	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione	Eventuale recesso; riequilibrio economico-finanziario ex art.9 del Capitolato	Concessionario	Art. 8 del Capitolato

coperture finanziarie)	che il capitale proprio o il capitale di debito non siano disponibili		del servizio			
Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori	Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte dei fornitori	Media	Diminuzione di ricavi; aumento di costi	Flessibilità organizzativa	Concessionario	Art. 8 del Capitolato
Rischio delle relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali)	Rischio che le relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della gestione dei servizi e della realizzazione degli investimenti	Media	Aumento dei costi e/o ritardi nella gestione del servizio; contenzioso	Flessibilità organizzativa	Concessionario	Art. 8 del Capitolato
Rischio di rimborso di perdite di denaro degli utenti	Rischio di rimborso delle perdite di denaro degli utenti dovute a guasti o disfunzioni dei distributori	Media	Riduzione di ricavi	Corretta manutenzione	Concessionario	Art. 4 del Capitolato
Rischio di forza maggiore	Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle Parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità, anche parziale o temporanea, di erogare il servizio	Bassa	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il servizio	Riequilibrio economico-finanziario ex art.9 del Capitolato	Condiviso	Art. 20 del Capitolato